



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS
DEPARTAMENTO DE AQUICULTURA
PLANO DE ENSINO
SEMESTRE 20251



I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	HORAS/ AULA SEMANA	HORAS/ AULA SEMESTRE	HORAS/AULA SEMESTRE	
				TEÓRICAS	PRÁTICAS
AQI5106	Planejamento e Gestão da Aquicultura	04	72	72	-

I.1. HORÁRIO

TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS
308204	-

II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE (S)

Gilberto J. P. O. de Andrade, Dr. – gilberto.andrade@ufsc.br

III. PRÉ-REQUISITO (S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
AQI 5108	Estatística e Informática para Aquicultura

IV CURSO (S) PARA O QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Engenharia de Aquicultura

V. EMENTA

Noções básicas do Planejamento, Sistemas de Produção, Fluxo de Informações dos Sistemas, Manejo Integrado e Recursos Naturais, Planejamento e Acompanhamento da Produção, Qualidade Total e a Integração dos Sistemas de Produção.

VI. OBJETIVOS

Objetivo Geral:

Fornecer aos alunos os conhecimentos básicos sobre as diferentes técnicas para o planejamento e controle dos sistemas de produção aquícolas que garantam a eficiência empresarial.

Objetivos Específicos:

- Saber orientar e elaborar processos de planejamento e gestão para sistemas produtivos aquícolas.
- Saber usar as ferramentas adequadas para o correto processo de planejamento e gestão em empreendimentos aquícolas.

VII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

- 1 - Apresentação da disciplina e entrega do plano de ensino
- 2 - Introdução ao planejamento e gestão

- Horizontes de planejamento
- Tipos de planejamento

3 - Princípios básicos do Planejamento estratégico

- Identidade Organizacional
- Diagnóstico Institucional
- Elaboração de objetivos e estratégias
- Plano de Ação

4 – Planejamento de marketing

- Visão geral
- Análise de Mercado
- Planos de Marketing

5 – Planejamento financeiro

- Visão geral
- Definições
- Plano Financeiro

6 – Planejamento da Produção

- Visão Geral
- Administração de Materiais
 - Modelos de Controle
 - Classificação ABC
 - Armazenagem
- Planejamento e Controle da Produção na Aqüicultura
 - Planejamento de Médio e curto prazo
 - Cronogramas

7 – Gestão para Melhoria

- Certificação ISO 9000
- Programa 5S

VIII. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

Os alunos receberão todo o material em formato digital, o qual deverá ser estudado fora do horário de aula. Em sala haverá discussão do tema e solução de dúvidas. Para cada tema é proposto um teste de

avaliação, debates sobre o tema, e atividade de aplicação prática. Os testes serão corrigidos e discutidos em sala de aula. As atividades deverão ser entregues, dentro do prazo estabelecido, em sala de aula ou via virtual (conforme combinado em aula).

Todo o conteúdo ministrado em aula estará disponível e será repassado aos alunos ao longo do semestre.

IX. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Ao todo serão realizados 7 testes e 7 atividades, sendo que a nota final será composta pelo somatório das seguintes notas, e respectivos pesos:

Método de avaliação	Peso
Média da Nota dos Testes	50%
Média da Nota das Atividades	50%

Nota final= 0,50*Testes+ 0,50*Atividades

X. NOVA AVALIAÇÃO

Será permitida uma nova avaliação para alunos com frequência suficiente ($\geq 75\%$) e média das notas das avaliações do semestre entre 3,0 e 5,9. Nesta avaliação será considerado todo o conteúdo programático do semestre.

XI. CRONOGRAMA

Semana	Programação
11 mar	Entrega Plano de Ensino – Planejamento Semestral Tema 1: Introdução ao Planejamento e Gestão
18 mar	Tema 1- Introdução ao Planejamento - <u>Teste 1</u> e Introdução à Atividade 1 Execução atividade 1 – Quadro de Gestão
25 mar	Tema 2: Planejamento Estratégico - <u>Teste 2</u> Introdução à Atividade 2 –
01 abr	Tema 2: Planejamento Estratégico Atividade 2 - Execução e Dúvidas – não presencial
08 abr	Apresentação e Discussão da Atividade 2
15 abr	Tema 3: Planejamento de Marketing - <u>Teste 3</u> Introdução à Atividade 3: Pesquisa de Mercado
22 abr	Tema 3: Planejamento de Marketing Atividade 3: Pesquisa de Mercado Saída em campo para coleta de dados
29 abr	Apresentação e Discussão Atividade 3
06 mai	Tema 4: Planejamento Financeiro - <u>Teste 4</u> - <i>Introdução à Atividade 4</i> Atividade 4 - Fluxo de Caixa
13 mai	Tema 4: Planejamento Financeiro Atividade 4 - Execução e Dúvidas – não presencial
20 mai	Apresentação e Discussão Atividade 4
27 mai	Tema 5: Planejamento da Produção - <u>Teste 5</u> – Introdução à Atividade 5 – <i>Cronograma Mestre da Produção</i>
03 jun	Tema 5: Planejamento da Produção – Atividade 5 – Execução e Dúvidas – não presencial
10 jun	Apresentação e Discussão da Atividade 5
17 jun	Tema 6: Administração de Materiais - <u>Teste 6</u>

	Atividade 6: Exercício Classificação ABC
24 jun	Tema 7: Gestão para Melhoria <i>Teste 7 – Introdução à Atividade 7</i>
01 jul	Tema 7: Gestão para Melhoria Apresentação Atividade 7
08 jul	Nova Avaliação

XII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- ANDRADE, G.J.P.O. Aquicultura: Planejamento e Gestão. Apostila. 2013. < Distribuído em formato digital pelo professor >
- SLACK, Nigel; CHAMBERS, Stuart; HARLAND, C.; HARISSON, A. JOHNSTON, R. Administração da Produção. São Paulo: Editora Atlas, 1997. 726p. < Disponível na Biblioteca Central. Setor Vega – 25 exemplares >
- TUBINO, Dalvio F. Manual de Planejamento e Controle da Produção. 2 ed. São Paulo, Atlas, 2000. 220p. < Disponível na Biblioteca Central. Setor Vega – 10 exemplares >
- PORTER, Michael. Estratégia Competitiva: técnicas para análise de indústrias e da concorrência. 9 ed. Rio de Janeiro: Campus, 1995. 326p. < Disponível na Biblioteca Central. Setor Vega – 11 exemplares >

XIII. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- BELTRAME, E. Seleção de sítios e planejamento da atividade de cultivo de camarões marinhos com base em geotecnologias. Tese de doutoramento em Geografia, UFSC, Florianópolis, p.197, 2003. <Disponível online: <http://www.tede.ufsc.br/teses/PGCN0209.pdf>>
- CHIAVENATO, I.; SAPIRO, A. Planejamento estratégico: fundamentos e aplicações. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004.415p. < Disponível na Biblioteca Setorial do CED – 5 exemplares >.
- CORRÊA, Henrique et al. Planejamento, Programação e Controle da Produção. São Paulo, Editora Atlas, 2001. < Disponível na Biblioteca Central – 5 exemplares >
- NOVAES, G. A. Logística e gerenciamento da cadeia de distribuição. Rio de Janeiro. Ed. Campus. 2000. < Disponível na Biblioteca Central. Setor Vega – 15 exemplares >
- ROSA, C. A. Como elaborar um plano de negócio. Brasília: SEBRAE, 2007. <Disponível online: [www.biblioteca.sebrae.com.br/bds/bds.nsf/797332C6209B4B1283257368006FF4BA/\\$File/NT000361B2.pdf](http://www.biblioteca.sebrae.com.br/bds/bds.nsf/797332C6209B4B1283257368006FF4BA/$File/NT000361B2.pdf)>

Prof. Gilberto J. P. O. de Andrade
Responsável pela Disciplina

Aprovado na Reunião do Colegiado em
29/11/2024

Profa. Mônica Yumi Tsusuki
Chefe do Departamento de Aquicultura