

	UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS DEPARTAMENTO DE AQUICULTURA PLANO DE ENSINO SEMESTRE 20252	
---	--	---

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	HORAS/ AULA SEMANA	HORAS/ AULA SEMESTRE	HORAS/AULA SEMESTRE	
				TEÓRICAS	EXTENSÃO
AQI5106	Planejamento e Gestão da Aquicultura	04	72	72	-

I.1. HORÁRIO

TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS
308204	-

II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE (S)

Gilberto J. P. O. de Andrade, Dr. – gilberto.andrade@ufsc.br
--

III. PRÉ-REQUISITO (S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
AQI 5108	Estatística e Informática para Aquicultura

IV CURSO (S) PARA O QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Engenharia de Aquicultura

V. EMENTA

Noções básicas do Planejamento, Sistemas de Produção, Fluxo de Informações dos Sistemas, Manejo Integrado e Recursos Naturais, Planejamento e Acompanhamento da Produção, Qualidade Total e a Integração dos Sistemas de Produção.
--

VI. OBJETIVOS

Objetivo Geral: Fornecer aos alunos os conhecimentos básicos sobre as diferentes técnicas para o planejamento e controle dos sistemas de produção aquícolas que garantam a eficiência empresarial. Objetivos Específicos: • Saber orientar e elaborar processos de planejamento e gestão para sistemas produtivos aquícolas. • Saber usar as ferramentas adequadas para o correto processo de planejamento e gestão em empreendimentos aquícolas.

VII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1 - Apresentação da disciplina e entrega do plano de ensino 2 - Introdução ao planejamento e gestão

- Horizontes de planejamento
- Tipos de planejamento

3 - Princípios básicos do Planejamento estratégico

- Identidade Organizacional
- Diagnóstico Institucional
- Elaboração de objetivos e estratégias
- Plano de Ação

4 – Planejamento de marketing

- Visão geral
- Análise de Mercado
- Planos de Marketing

5 – Planejamento financeiro

- Visão geral
- Definições
- Plano Financeiro

6 – Planejamento da Produção

- Visão Geral
- Administração de Materiais
 - Modelos de Controle
 - Classificação ABC
 - Armazenagem
- Planejamento e Controle da Produção na Aqüicultura
 - Planejamento de Médio e curto prazo
 - Cronogramas

7 – Gestão para Melhoria

- Certificação ISO 9000
- Programa 5S

VIII. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

Os alunos receberão todo o material em formato digital, o qual deverá ser estudado fora do horário de aula. Em sala haverá discussão do tema e solução de dúvidas. Para cada tema é proposto um teste de avaliação, debates sobre o tema, e atividade de aplicação prática. Os testes serão corrigidos e discutidos em sala de aula. As atividades deverão ser entregues, dentro do prazo estabelecido, em sala de aula ou via virtual (conforme combinado em aula).

Todo o conteúdo ministrado em aula estará disponível e será repassado aos alunos ao longo do semestre.

IX. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Ao todo serão realizados 7 testes e 7 atividades, sendo que a nota final será composta pelo somatório das seguintes notas, e respectivos pesos:

Método de avaliação	Peso
Média da Nota dos Testes	50%
Média da Nota das Atividades	50%

Nota final= 0,50*Testes+ 0,50*Atividades

X. NOVA AVALIAÇÃO

Será permitida uma nova avaliação para alunos com frequência suficiente ($\geq 75\%$) e média das notas das avaliações do semestre entre 3,0 e 5,9. Nesta avaliação será considerado todo o conteúdo programático do semestre.

XI. CRONOGRAMA

Semana	Programação
12 ago	Entrega Plano de Ensino – Planejamento Semestral Tema1: Introdução ao Planejamento e Gestão
19 ago	Tema 1- Introdução ao Planejamento - <u>Teste 1</u> e Introdução à Atividade 1 Execução atividade 1 – Quadro de Gestão – enviar até 25 ago
26 ago	Tema 2: Planejamento Estratégico - <u>Teste 2</u> Introdução à Atividade 2 –
02 set	Tema 2: Planejamento Estratégico (aula de dúvidas) Atividade 2 - Execução – enviar até 08 set
09 set	Apresentação e Discussão da Atividade 2
16 set	Tema 3: Planejamento de Marketing - <u>Teste 3</u> Introdução à Atividade 3: Pesquisa de Mercado
23 set	Tema 3: Planejamento de Marketing (não presencial) Atividade 3: Pesquisa de Mercado Saída em campo para coleta de dados - enviar até 29 set
30 set	Apresentação e Discussão Atividade 3
07 out	Tema 4: Planejamento Financeiro - <u>Teste 4</u> - <i>Introdução à Atividade 4</i> Atividade 4 - Fluxo de Caixa
14 out	Tema 5: Planejamento da Produção - <u>Teste 5</u> – <i>Introdução à Atividade 5 – Cronograma Mestre da Produção</i> enviar atv 5 até 17 nov
21 out	SEMAQUI
28 out	Feriado Tema 5 (reposição a combinar com a turma - aula de dúvidas Atv5)
04 nov	Apresentação e Discussão Atividade 4
11 nov	Tema 6: Administração de Materiais - <u>Teste 6</u> Atividade 6: Exercício Classificação ABC - enviar até 24 nov
18 nov	Apresentação e Discussão da Atividade 5
25 nov	Tema 7: Gestão para Melhoria <u>Teste 7</u> – <i>Introdução à Atividade 7</i> - enviar até 01 dez
02 dez	Tema 7: Gestão para Melhoria Apresentação Atividade 7

09 dez	Nova Avaliação

XII. BIBLIOGRAFIA BÁSICA

- ANDRADE, G.J.P.O. Aquicultura: Planejamento e Gestão. Apostila. 2013. < Distribuído em formato digital pelo professor>
- SLACK, Nigel; CHAMBERS, Stuart; HARLAND, C.; HARRISON, A. JOHNSTON, R. Administração da Produção. São Paulo: Editora Atlas, 1997. 726p. < Disponível na Biblioteca Central. Setor Vega – 25 exemplares>
- TUBINO, Dalvio F. Manual de Planejamento e Controle da Produção. 2 ed. São Paulo, Atlas, 2000. 220p. < Disponível na Biblioteca Central. Setor Vega – 10 exemplares >
- PORTER, Michael. Estratégia Competitiva: técnicas para análise de indústrias e da concorrência. 9 ed. Rio de Janeiro: Campus, 1995. 326p. < Disponível na Biblioteca Central. Setor Vega – 11 exemplares >

XIII. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

- BELTRAME, E. Seleção de sítios e planejamento da atividade de cultivo de camarões marinhos com base em geotecnologias. Tese de doutoramento em Geografia, UFSC, Florianópolis, p.197, 2003. <Disponível online: <http://www.tede.ufsc.br/teses/PGCN0209.pdf>>
- CHIAVENATO, I.; SAPIRO, A. Planejamento estratégico: fundamentos e aplicações. Rio de Janeiro: Elsevier, 2004.415p. < Disponível na Biblioteca Setorial do CED – 5 exemplares>.
- CORRÊA, Henrique et al. Planejamento, Programação e Controle da Produção. São Paulo, Editora Atlas, 2001. < Disponível na Biblioteca Central – 5 exemplares>
- NOVAES, G. A. Logística e gerenciamento da cadeia de distribuição. Rio de Janeiro. Ed. Campus. 2000. < Disponível na Biblioteca Central. Setor Vega – 15 exemplares >
- ROSA, C. A. Como elaborar um plano de negócio. Brasília: SEBRAE, 2007. <Disponível online: [www.biblioteca.sebrae.com.br/bds/bds.nsf/797332C6209B4B1283257368006FF4BA/\\$File/NT000361B2.pdf](http://www.biblioteca.sebrae.com.br/bds/bds.nsf/797332C6209B4B1283257368006FF4BA/$File/NT000361B2.pdf)>

Aprovado na Reunião do Colegiado em
06/06/2025

Profa. Mônica Yumi Tsusuki
Chefe do Departamento de Aquicultura