



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS
DEPARTAMENTO DE ZOOTECNIA E DESENVOLVIMENTO
RURAL
PLANO DE ENSINO



SEMESTRE 2025/2

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	CH teórica	CH prática	CH extensão	CH total
EXR 5105	Administração para Aquicultura	3	0	0	3

I. HORÁRIO

AULAS TEORICAS	AULAS PRATICAS
Segunda-feira: 13h30min - 16h00min	

II. PROFESSOR(ES) MINISTRANTE(S):

Cristiano Desconsi Email: cristiano.desconsi@ufsc.br crdesconsi@gmail.com

III. PRÉ-REQUISITO(S):

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA

IV. CURSO(S) PARA O(S) QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

Curso de Engenharia em Aquicultura 2ª fase

V. EMENTA

Conceitos básicos de administração. O enfoque sistêmico no manejo integrado de estabelecimentos com atividades em aquicultura. Técnicas de administração e manejo de sistemas aquícolas. Planejamento de um sistema aquícola.

VI. OBJETIVOS

Geral: Desenvolver competências e capacidades teóricas e aplicadas em gestão rural, dando ênfase a atividades de produção aquícolas, disponibilizando conhecimentos e técnicas de planejamento, apuração de custos, análise da rentabilidade, programação de sistemas produtivos e suas combinações de modo a subsidiar o processo de tomada de decisão dos agricultores e empreendedores rurais.

Específicos

- Introduzir os principais conceitos e definições da Administração, considerando as especificidades da área e dos empreendimentos aquícolas
- Exercitar atividades de concepção, planejamento e acompanhamento gerencial;
- Abranger a compreensão sobre heterogeneidade dos empreendimentos aquícolas, considerando os diversos tamanhos e formas de organização;
- Introduzir elementos de administração financeira, instrumentos, técnicas e aplicação de cálculo e análise de custos de produção;
- Combinar metodologias de análise, diagnóstico e prospecção de cenários orientadas para suas efetivas aplicabilidades, considerando os diferentes níveis de intervenção na realidade;
- Apresentar noções e aplicações de diagnóstico e planejamento de unidades produtivas agropecuárias e empreendimentos aquícolas desenvolvidos a partir do enfoque sistêmico e integrado;
- Exercitar a capacidade dos estudantes para a solução de problemas administrativos e de orientação aos gestores na tomada de decisão.

VII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Introdução à Administração, especificidades da produção agropecuária e aquícola

- Apresentação do plano de ensino; conceitos de gestão e administração
- Teorias da administração e suas influências na aquicultura
- Gestão agroindustrial e gestão de empreendimentos rurais
- Organização e funcionamento da gestão em empreendimentos aquícolas

Técnicas de acompanhamento de custos e rendimentos no setor aquícola

- Metodologias de determinação de custos: custo total e operacional; composição; passo a passo para levantamento
- Depreciação; remuneração do trabalho e do capital: custo operacional
- Levantamento, cálculo e análise de custo de produção aquícola

Técnicas de análise da viabilidade econômica de empreendimentos aquícolas

- Metodologias para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos:
- Análise do retorno do investimento e do processamento da produção
- Projeção e construção de fluxo de caixa

O enfoque sistêmico na gestão de estabelecimentos com atividades em aquicultura

- Abordagens sistêmica e analítica aplicada a Gestão
- Noções de planejamento
- Planejamento Operacional Sistema de produção: plano de atividades.

VIII. METODOLOGIA DE ENSINO/ DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

1. Utilização da Plataforma Moodle para disponibilização de conteúdo, atividades e demais materiais sobre a unidade, entrega de Atividades e feedbacks;
2. A disciplina está organizada em quatro Unidades de conteúdo. Em cada uma delas o estudante terá à disposição no moodle um roteiro de estudo com respectivo cronograma. Nesta plataforma, estarão disponíveis em cada Tópico como material básico e complementar: i) Vídeo-aulas gravadas e editadas pelo professor cada qual com duração máxima de 25 min; ii) Textos didáticos, sistematizados pelo professor e disponibilizados pelos recursos – Lição, página, arquivo, bibliografia indicada, entre outros.
3. Realização de uma visita técnica (aula de campo) para conhecer as práticas de gestão de um empreendimento aquícola.
4. O registro de frequência está associado à participação das aulas. Será aprovado o estudante que obtiver nota igual ou superior a 6,0 e tiver frequência mínima de 75%.
5. Nas unidades II, III e IV serão realizados exercícios simulados de análise, planejamento e estudos de caso, de modo a integrar abordagens teóricas às metodologias e técnicas criando condições de reflexão e problematização do conteúdo.
6. Cada Unidade é composta pela tríade teoria/aplicação/problematização. Isso será realizado por meio de momentos de: i) apresentação de conceitos e subconceitos relativos à cada unidade de ensino; ii) demonstração de possibilidades e limites de aplicação; iii) exercícios de cálculo análise e solução de problemas tendo em vista a abordagem sistêmica da Unidades Produtivas e/ou Sistemas Aquícolas.

IX. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Serão realizadas quatro atividades avaliativas (uma por Unidade). Elas serão disponibilizadas por meio do recursos Questionário e Tarefas da plataforma Moodle ou em documento disponibilizado aos estudantes em sala.

ATIVIDADE	CRITÉRIOS DE AVALIAÇÃO	PESO
1) Relatório de gestão	Síntese do caso	2,0
2 Levantamento e análise de custos de produção (maricultura)	Precisão na contabilidade	3,0
4) Análise de Viabilidade Econômica de Empreendimentos	Apropriação de conteúdo	3,0
3) Elaboração de planejamento operacional	Capacidade de análise e proposição	2,0

Para avaliar a aprendizagem utilizar-se-á a análise do desempenho na resolução de exercícios/questões e estudos de caso, capacidade analítica e propositiva sobre de apuração e análise de custos, da viabilidade econômica e de elaboração de planejamento operacional. Os/as estudantes terão um feedback de cada Atividade Avaliativa, seja na correção e devolução do arquivo disponibilizado para atividade em no máximo uma semana após o prazo de entrega, seja em como conteúdo previsto no cronograma. Será ofertado espaços de interação virtual para esclarecimentos e dúvidas sobre a resolução de cada uma de suas atividades durante o período estabelecido para sua realização (Fórum) além de canal direto com o professor via email ou redes sociais.

X. CRONOGRAMA DAS AULAS (TEÓRICAS E PRÁTICAS) E CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

Data	CH Teórica	CH Prática	CH Extensão	Conteúdo Programático
Unidade 1: Introdução à Administração Rural, especificidades da produção agropecuária e diversidade de organizações rurais				

Aula 1 11/08/2025	3	0	0	Apresentação do plano de ensino e acordos com a turma
				Administração e gestão: Gestão e tomada de decisão: o comportamento do/a gestor/a
Aula 2 18/08/2025	3	0	0	Teorias contemporâneas da administração e suas influências sobre o rural
Aula 3 25/08/2025	3	0	0	Gestão em empreendimentos aquícolas
				Atividade Avaliativa 1: Relatório de gestão Disponível: 25/08 Entrega em: 01/09
Unidade 2: Gestão dos custos e resultados econômicos no setor agropecuário				
Aula 4 01/09/2025	3	0	0	Gestão dos custos; Metodologias de determinação de custos: custos contábil e orçamento; composição – custos fixos, variáveis e operacionais: aprendendo o passo a passo
Aula 5 08/09/2025	3	0	0	Métodos de cálculo da depreciação; remuneração do trabalho e do capital:
				Atividade de cálculo da depreciação
Aula 6 15/09/2025	3	0	0	Softwares e aplicativos para Gestão dos Custos, análise de resultados econômicos
				Conhecendo a planilha dos custos (maricultura)
Aula 7 22/09/2025	3	0	0	Semana Acadêmica do Curso de Engenharia em Aquicultura – SEMAQUI
Aula 8 29/09/2025	3	0	0	Indicadores de desempenho econômico: Lucro, Margem Bruta, Margem Líquida, Custo Unitário – elementos de análise e decisão.
Aula 9 29/09/2025	3	0	0	Atividade Avaliativa 2: Elaboração de Custo de Produção Acesso via Tarefa (Moodle). Sala de aula Disponível em: 29/09 Entrega em: 03/10
Unidade 3: Análise da viabilidade econômica no âmbito da gestão da Unidade Agropecuária				
Aula 10 06/10/2025	3	0	0	Metodologia para aferir a viabilidade econômica de novos empreendimentos
Aula 11 13/10/2025	3	0	0	Indicadores: Margem de contribuição e ponto de nivelamento, Payback
Aula 12 20/10/2025	3	0	0	Atividade Avaliativa 3: Análise de viabilidade econômica Realização pelo estudante em sala Disponível em: 20/10 Entrega até: 23/10
Aula 13 27/10/2025	0	0	0	FERIADO PROLONGADO (28/10) DIA DO SERVIDOR PÚBLICO
Unidade 4: Gestão do empreendimento aquícola no enfoque sistêmico				
Aula 14 03/11/2025	6	0	0	Enfoque sistêmico e analítico na análise da produção agropecuária
				Análise econômico e ecológica de agroecossistemas – noções básicas
Aula 15 10/11/2025	6	0	0	Noções de planejamento estratégico
				Planejamento e controle da produção
Aula 16 17/11/2025				Atividade Avaliativa 4: Elaboração de Plano Operacional Acesso via Tarefa (plataforma Moodle).

				Disponível em: 17/11 Entrega em: 20/11
Aula 17 24/11/2025	3	0	0	Feedback da Atividade Avaliativa 4
				Análise econômico e ecológica de agroecossistemas – noções básicas
Aula 18 01/12/2025	3	0	0	Exame de Recuperação

XI. BIBLIOGRAFIA BÁSICA (Leitura Obrigatória)

ARBAGE, A. **Fundamentos da Economia Rural**. 2ª Ed. Chapecó, Argos, 2012. Número de chamada: 338.43A664f 2.ed.rev. Total de exemplares: 8. (Seções disponibilizadas pelo professor)

BATALHA, M. O (Org). **Gestão Agroindustrial**. 3ª Ed. São Paulo, Ed. Atlas. 2013. Número da chamada: 338.45 G393 v2) Total de exemplares: 1. (Seções disponibilizadas pelo professor)

CHIAVENATO, I. **Introdução à Teoria Geral da Administração**. Vol 1. Rio de Janeiro: Campus, 2003. Número de chamada: 65.01 C532i. Total de exemplares: 12. (Seções disponibilizadas pelo professor)

SANTOS, G; MARION, J.; SEGATTI, S. **Administração de custos na agropecuária**. 4. ed. São Paulo: Atlas, 2009. Número chamada: 657A S237a 4.ed.. Total de exemplares: 1 (Seções disponibilizadas pelo professor)

XII. BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR

AZEVEDO, A; ALVES, E; LACERDA, T. R. **Estudo da viabilidade econômica na agricultura familiar**. Cruz das Almas/BA, UFRB, 2018. Disponível em: <https://www1.ufrb.edu.br/editora/component/phocadownload/category/2-e-books?download=100:estudo-de-viabilidade-economica-na-agricultura-familiar> Acesso em 01 mar 25

BORCHARDT, I. **Desenvolvimento de metodologia para elaboração de custos de produção das principais culturas exploradas em Santa Catarina**. Florianópolis: InstitutoCepa/SC, 2004. Disponível em: http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/metodologia_custos_producao.pdf Acesso em 14 mar 25

CONAB. **Custo de produção agrícola: metodologia da Conab**. Brasília, Conab, 2010. Disponível em: https://www.conab.gov.br/images/arquivos/informacoes_agricolas/metodologia_custo_producao.pdf. Acesso em 04 ago 21

CREPALDI, S. A. **Contabilidade rural: uma abordagem decisoria** 3. ed. São Paulo: Atlas, 2005. Número da chamada: 657A C917c 6.ed.a. Total de exemplares: 3 (Seções disponibilizadas pelo professor)

LEMES JÚNIOR, A. B. RIGO, C. M; CHEROBIN, A. C. M. Métodos de Avaliação de Projetos. In: _____. **Administração Financeira: princípios, métodos e técnicas**. 3ª Edição, Rio de Janeiro, Elsevier, 2010. p. 173-184 (seções disponibilizadas pelo professor)

LIMA, A. et all. **Administração da unidade de produção familiar, modalidade de trabalho com agricultores**. 3 ed. Ijuí/RS, Ed. Unijui. 2005 (Seções disponibilizadas pelo professor).

MARTINS, E. **Contabilidade dos custos: inclui ABC**. São Paulo, 9ª Edição, Editora Atlas, 2003. Disponível em: <https://docs.google.com/viewer?a=v&pid=sites&srcid=ZGVmYXVsdGRvbWFpbnc3VhYTMwMDB8Z3g6MTI1NDg2ODM2OGYMTkxMg>. Acesso em 12 abr 25.

MIGUEL, L de A. **Dinâmica e diferenciação de sistemas agrários**. Curso de Graduação Tecnológica – Planejamento e Gestão para o Desenvolvimento Rural SEAD/UFRGS. – Porto Alegre: Editora da UFRGS, 2009. 152 p. Disponível em: <https://lume.ufrgs.br/handle/10183/52803>, Acesso em 02 mar 25.

MINTZBERG, H. **Managing: desvendando o dia a dia da gestão**. (tradução: Francisco Araújo da Costa). Porto Alegre: Bookman, 2010. Número da chamada: 65.012.2 M667m. Total de exemplares: 1 (uso em material didático referenciado)

PETERSEN, P; SILVEIRA, L. M; FERNANDES, G; ALMEIDA, S. G. **Método de análise econômico ecológica de Agroecossistemas**, 1ª Ed. Rio de Janeiro, Articulação Nacional de Agroecologia, ASPTA, 2017, 246 p. Disponível em: <http://aspta.org.br/2015/05/25/metodo/>, Acesso em 15 mar 24.

RAMOS, P. Referencial teórico e analítico da agropecuária brasileira. In: _____ et all. **Dimensões do agronegócio brasileiro: políticas, instituições e perspectivas**. Brasília, MDA, 2007, p. 18-47 Número da chamada: 316.334.55 D582. Total de exemplares: 1, Disponível em:

http://www.dominiopublico.gov.br/pesquisa/DetalheObraForm.do?select_action=&co_obra=84298, Acesso em 10 abr 25

REITER, J. M. W.; MONDARDO, M.; FERRARI, D. L.; MIOR, L. C.; MARCONDES, T. **Os empreendimentos de agregação de valor e as redes de cooperação da agricultura familiar de Santa Catarina 2016**. Florianópolis, SC: Epagri, 2019. 72 p. (Documentos, 289) Disponível em:

http://docweb.epagri.sc.gov.br/website_cepa/publicacoes/Empreendimentos_agregacao_valor.pdf, Acesso em 01 fev 23.

SANT'ANNA, V. Gestão. DI GIOVANNI, G.; NOGUEIRA, M. A. **Dicionário de políticas públicas**. 2ª Edição, São Paulo. Ed. Unesp, Fundap, 2015, p. 392-394 (Verbete disponibilizado pelo professor).

SOUZA FILHO, H. M.; BATALHA, M. O (Orgs). **Gestão integrada da agricultura familiar**. São Carlos, Educar, 2005. Número da chamada: 331.101.264.22 G393. Total de exemplares: 1 (uso em material didático referenciado)

VIEIRA, A.; VIEIRA, A.; DESCONSI, C. Desempenho técnico e econômico no cultivo do camarão marinho (*Litopenaeus vannamei*) na fazenda Marmironda, em LagunaSC (Safrá 2019/20) In: VALENÇA A. R; SANTOS, P; GUZELLA, L (Orgs). **Aquicultura no século XXI: desenvolvimento econômico, meio ambiente e pesquisas**. 1 ed. Florianópolis: EduUFSC, 2020, v.2, p. 40-64 ((disponibilizado pelo professor)

XIII. BIBLIOGRAFIA DIGITAL

Aprovado em reunião do colegiado do departamento em 11/06/2025.

Assinatura do Professor:

Assinatura do chefe de Departamento: