



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SANTA CATARINA
CENTRO DE CIÊNCIAS AGRÁRIAS
DEPARTAMENTO DE AQUICULTURA
PLANO DE ENSINO



SEMESTRE 20251

I. IDENTIFICAÇÃO DA DISCIPLINA

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA	HORAS/AULA SEMANA	HORAS/AULA SEMESTRE	HORAS/AULA SEMESTRE	
				TEÓRICAS	PRÁTICAS
AQI7815	Controle e Melhoria de Sistemas de Produção	03	54	54	-

I.1. HORÁRIO

TURMAS TEÓRICAS	TURMAS PRÁTICAS
509103	-

II. PROFESSOR (ES) MINISTRANTE (S)

1. Prof. Gilberto J. P. O. de Andrade, Dr. – gilberto.andrade@ufsc.br -

III. PRÉ-REQUISITO (S)

CÓDIGO	NOME DA DISCIPLINA
AQI5106	Planejamento e Gestão na Aquicultura

IV CURSO (S) PARA O QUAL(IS) A DISCIPLINA É OFERECIDA

1. Engenharia de Aquicultura

V. EMENTA

Gestão de Processos. Apoio à tomada de decisão. Sistema de medição do desempenho. Gestão à Vista. Segurança do Trabalho.

VI. OBJETIVOS

Objetivo Geral:

Fornecer subsídios que permitam aos alunos: analisar e criticar processos produtivos, assim como, propor e implantar ferramentas de gestão para melhoria contínua.

Objetivos Específicos:

- Oferecer subsídios para aperfeiçoar a estrutura de solução de problemas dentro dos sistemas de produção aquícola.
- Oferecer aos alunos ferramentas de apoio à tomada de decisão e busca pela efetividade.

VII. CONTEÚDO PROGRAMÁTICO

1- Introdução

- Eficiência
- Eficácia
- Efetividade

- 2 – Introdução à Produção Enxuta
 - Sistema Toyota de Produção: a origem
 - Modelo de transformação Lean
 - Princípios Lean
- 3- Gestão de Processos
 - Abordagem de processos
 - Estrutura de documentos
 - Técnicas de investigação (Mapeamentos)
- 4- Método de Análise e Soluções de Problemas (MASP)
 - Enxergando as oportunidades de melhorias
 - Análise e priorização das oportunidades
- 5- Apoio Técnico ao Produtor – Curricularização da Extensão
 - Método de Diagnóstico
 - Elaboração de Plano de Ação
- 6 - Sistema de Medição do Desempenho
 - Indicadores de Desempenho
 - Definição de Metas
 - Gestão à Vista
- 7 – Saúde e Segurança no Trabalho
 - Introdução à SST
 - Riscos Ambientais e Mapa de Risco
 - Normas Regulamentadoras (NR's)
 - Ergonomia e Análise Ergonômica do Trabalho (AET)

VIII. METODOLOGIA DE ENSINO / DESENVOLVIMENTO DO PROGRAMA

Os alunos terão aulas expositivas, com exemplos práticos, utilizando-se de apresentações de Power Point e discussão de estudos de caso.

Durante todo semestre haverá a realização de várias atividades referente aos temas trabalhados. A média do somatório das notas irá compor a nota final.

Como critérios utilizados na avaliação das atividades, pode-se destacar: pontualidade, qualidade do material, grau de dedicação para realizar o melhor, superação dos objetivos iniciais, dedicação e participação durante as aulas e a utilização de exemplos dentro da realidade da Aquicultura.

Todo o conteúdo ministrado em aula estará disponível e será repassado aos alunos ao longo do semestre.

IX. METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO

Método de avaliação:

Ao todo serão realizadas 8 atividades durante o semestre, sendo que:

NOTA FINAL= \sum nota das Atividades / 8

X. NOVA AVALIAÇÃO

Será permitida uma nova avaliação para alunos com frequência suficiente ($\geq 75\%$) e média das notas das avaliações do semestre entre 3,0 e 5,5.

Nesta avaliação será considerando todo o conteúdo programático do semestre em uma avaliação dissertativa.

XI. CRONOGRAMA	
Semana	Assunto
13 mar	Entrega Plano de Ensino – Planejamento Semestral <i>Video- Eficiência, Eficácia e Efetividade</i>
20 mar	Tema 1- Introdução a Produção Enxuta <i>Video: Lean Institute</i> <i>Introdução à Atividade 1 - Bizagi</i>
27 mar	Tema 2 - Gestão de Processos Introdução à Atividade 2
03 abr	Tema 2 - Apresentação e discussão da Atividade 2 (Bizagi)
10 abr	Tema 3 – Solução de Problemas I: enxergando oportunidades de melhoria Introdução à atividade 3 – Análise crítica de problemas/causas <i>Video – Diagrama Ishikawa</i>
17 abr	Tema 3 – Solução de Problemas II: análise, priorização e planejamento <i>Continuação da atividade 3 – Plano de Solução</i> <i>Video – Relatório A3 / Exercício: 5W2H</i>
24 abr	Tema 4: Exercício de Tomada de Decisão Introdução e execução Atividade 4
01 mai	<i>Feriado (reposição a combinar)</i>
08 mai	Tema 4 - Correção e Discussão da Atividade 4
15 mai	Tema 5 – Apoio Técnico ao Produtor (ATP) – Diagnóstico Introdução à Atividade 5 – Cadastro de Produtores (Curricularização da Extensão)
22 mai	Tema 5 – Apoio Técnico ao Produtor (ATP) – Aspectos Estruturantes
29 mai	Tema 5 – Apoio Técnico ao Produtor (ATP) – Plano de Ação
05 jun	Tema 6 – Sistema de Medição de Desempenho <i>Video – Indicadores de Desempenho</i> Introdução à atividade 6 – Ids e Quadro de Gestão à Vista
12 jun	Tema 7 – Saúde e Segurança no Trabalho: visão geral e NR's riscos ambientais e mapa de risco <i>Introdução à atividade 7 – Riscos ambientais e Mapa de Risco</i> <i>Análise Ergonomica do Trabalho</i> <i>Introdução à atividade 8 - Análise Postural - riscos (OWAS) - VÍDEO AET</i>
19 jun	Feriado - Corpus Christi
26 jun	Atividade 8 – Saida de campo para Coleta de dados AET Aula não presencial
03 jul	Tema 7 - Apresentação Atividade 8 – AET
10 jul	Nova Avaliação



BIBLIOGRAFIA BÁSICA:

ADDISON, Michael E. **Fundamentos de organização e métodos**. Rio de Janeiro: Zahar, 1976.

[< Disponível na Biblioteca Central no Setor Vega- 13 exemplares >](#).

CURY, Antônio. **Organização e Métodos: Uma visão Holística**. 8^a ed. São Paulo: Editora Atlas, 2005. 600p

[< Disponível na Biblioteca Central no Setor Vega- 10 exemplares >](#).

CAMPOS, Vicente F. **TQC, controle da qualidade total : no estilo japonês**. 5. ed.- Belo Horizonte: UFMG, Escola de Engenharia, Fundação Christiano Ottoni, 1992. 229p

[< Disponível na Biblioteca Central no Setor Vega- 11 exemplares >](#).

BIBLIOGRAFIA COMPLEMENTAR:

- ABNT NBR ISO 9004 : Gestão para o sucesso sustentado de uma organização - uma abordagem da gestão da qualidade. Associação Brasileira de Normas Técnicas. Rio de Janeiro. ABNT. 2010.

- BECKER, B.E.; HUSELID, M.A. , ULRICH D. Gestão estratégica de pessoas com “Scorecard”: Interligando pessoas, estratégia e performance, São Paulo: Campus, 2001.

- FERNANDES, W. A. O movimento da qualidade no Brasil. 1 ed. São Paulo: Essencial Idea Publishing, 2011.

[Disponível online- http://www.inmetro.gov.br/barreirastecnicas/pdf/Livro_Qualidade.pdf](http://www.inmetro.gov.br/barreirastecnicas/pdf/Livro_Qualidade.pdf)

- FILHO, N.C.; KOTITTKE, B. H. Análise de investimentos. 5 ed. São Paulo: Vertice: Revista dos Tribunais. 1992. 325p

- FUNDAÇÃO PARA O PRÊMIO NACIONAL DA QUALIDADE-FPNQ. Os critérios de excelência - o estado da arte da gestão para a excelência do desempenho e o aumento da competitividade. São Paulo: FPNQ, 2003.

- HILLIER, Frederick S. Introdução a Pesquisa Operacional. 8 ed. São Paulo: McGraw Hill, 2010. 805p.

- KAPLAN R.; NORTON, D. A Estratégia em Ação: Balanced Scorecard, Rio de Janeiro: Campus, 1997.

- KOSSIAKOFF, A.; SWEET, W.N., Systems Engineering Principles and Practice, John Wiley, 2002

- LIKER, Jeffrey K. O Modelo Toyota: 14 princípios de gestão do maior fabricante do mundo. Porto Alegre, Bookman, 2005.

- PIDD, M.; Modelagem Empresarial – Ferramentas Para Tomada de Decisão; Bookman; 1996.

- ROTONDARO, R.G. et al. Seis Sigma: estratégia gerencial para a melhoria de processos, produtos e serviços. São Paulo: Atlas, 2002

- SASHKIN, Marshall; KISER, Kenneth J. Gestão da qualidade total na pratica: o que e TQM, como usa-la e como sustenta-la a longo prazo. Rio de Janeiro: Campus, 1994. 188p.

- VINATEA ARANA, Luis . Fundamentos de aquicultura. Florianópolis: Ed. da UFSC, 2004. 348p. ISBN 8532802702

- WOMACK, James P., JONES D. T. A mentalidade enxuta das empresas: elimine o desperdício e crie riquezas. Rio de Janeiro: Campus, 1998.

**Prof. Gilberto J. P. O. de
Andrade**
Responsável pela Disciplina

Profa. Mônica Yumi Tsuzuki
Chefe Departamento AQI